

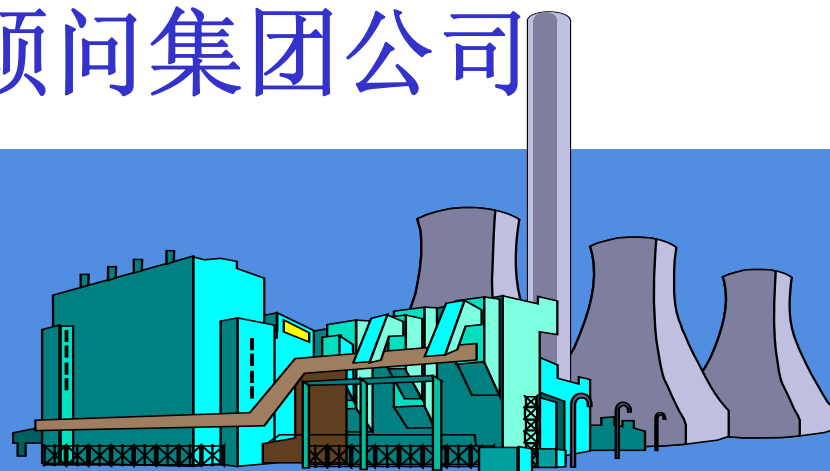


信息编码与电力集团 的“井”字化管理

王聪生



中国电力工程顾问集团公司



讨论议题



1、集团信息化面临的主要问题

2、对功能的整合以消除“孤岛”

3、对数据的整合以消除“烟囱”

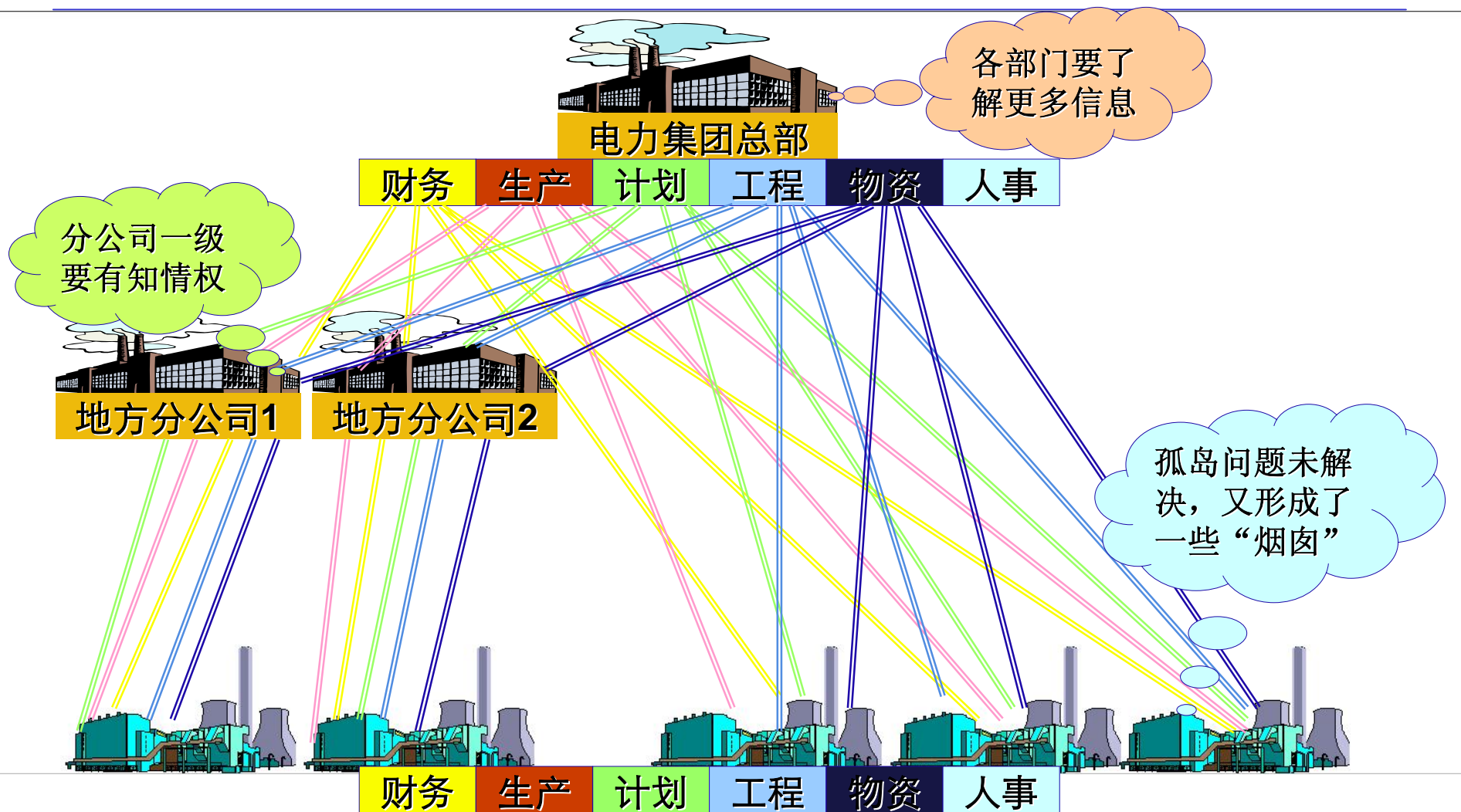
4、集团信息化的“井”字化管理

5、集团信息化几种编码的关系

集团信息化中的“孤岛”现象



集团信息化中的“烟囱”效应



集团信息化产生问题的原因



讨论议题



1、集团信息化面临的主要问题

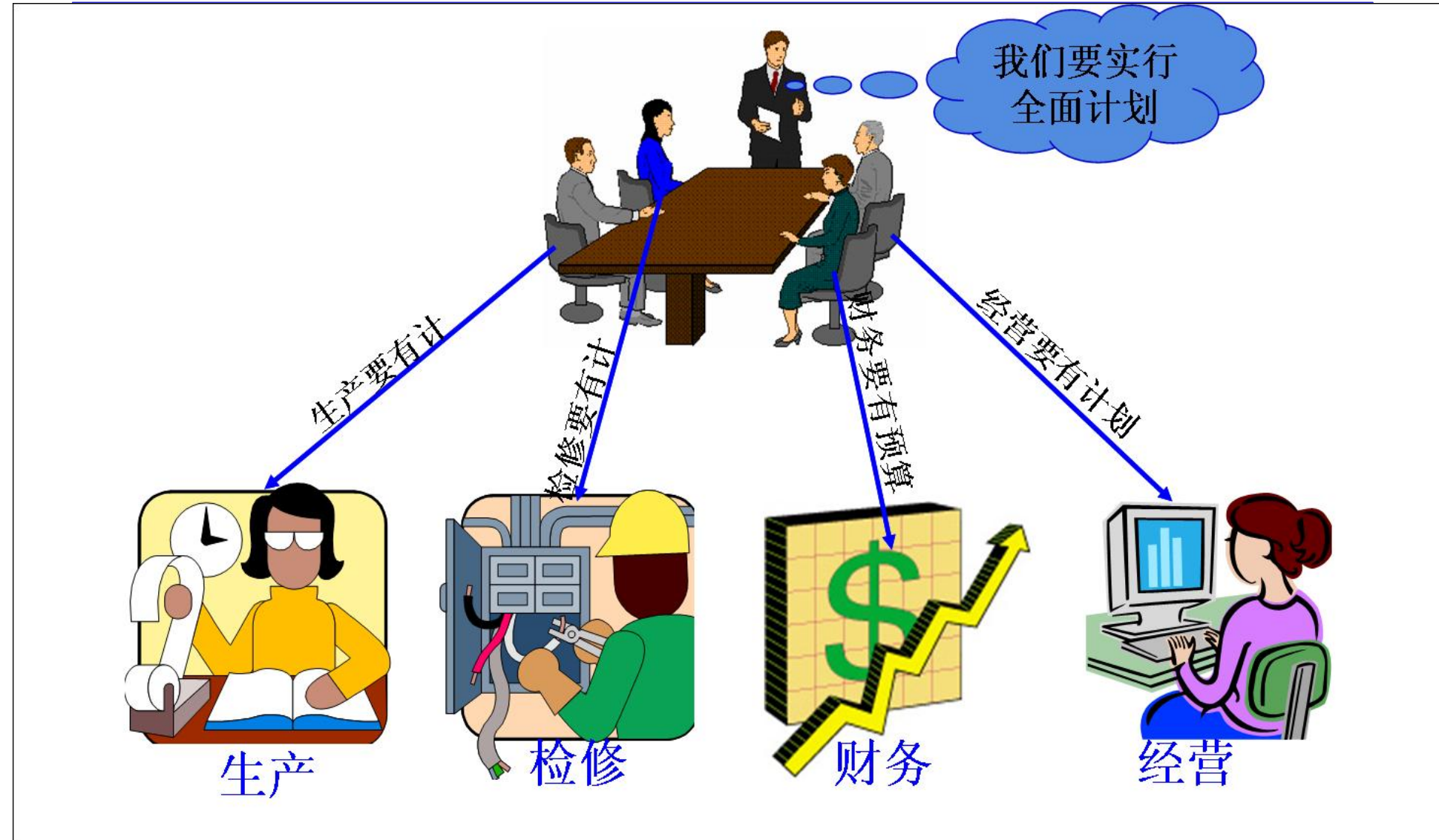
2、对功能的整合以消除“孤岛”

3、对数据的整合以消除“烟囱”

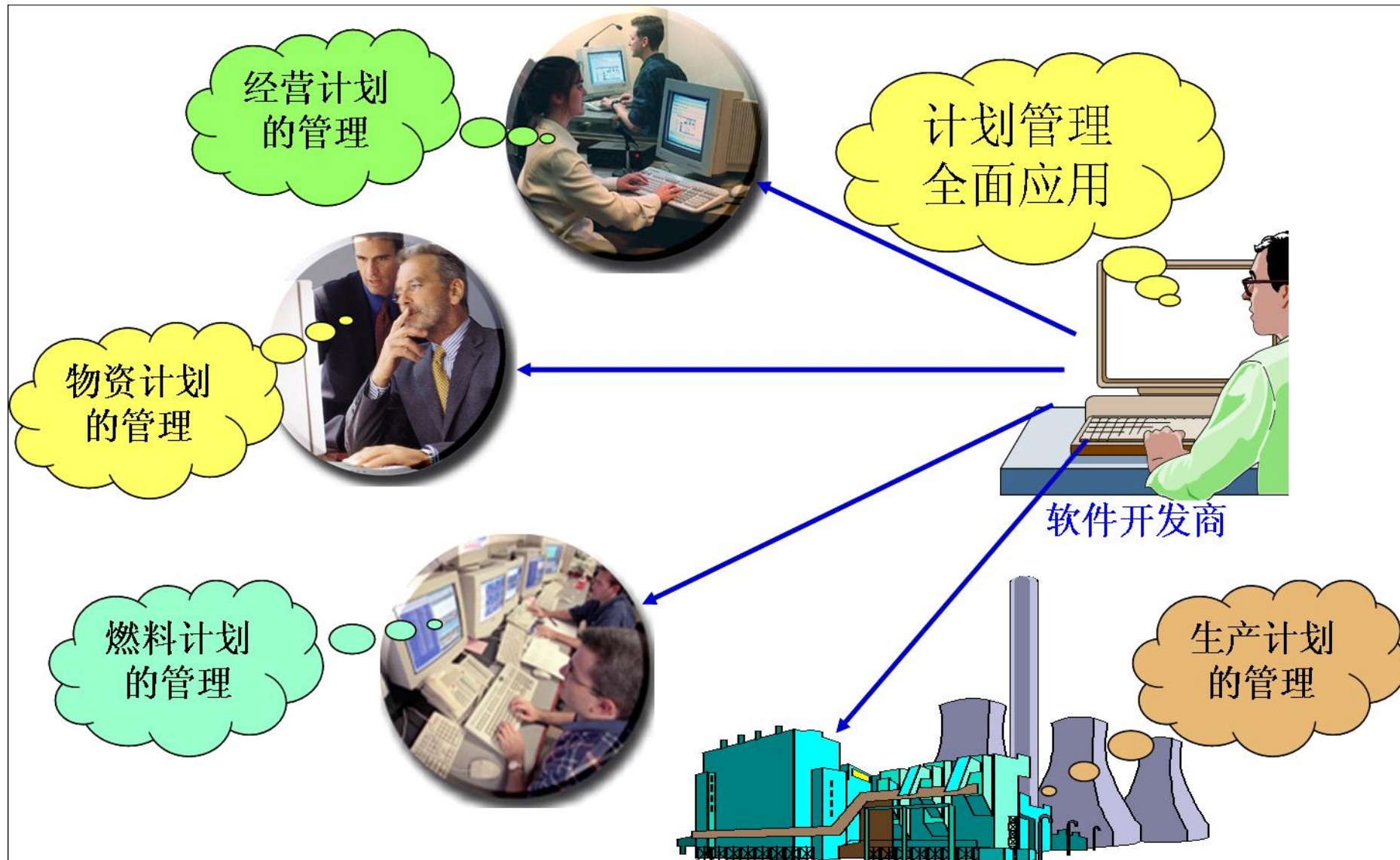
4、集团信息化的“井”字化管理

5、集团信息化几种编码的关系

集团公司的管理功能需要整合



功能整合消除企业的信息“孤岛”



讨论议题



1、集团信息化面临的主要问题

2、对功能的整合以消除“孤岛”

3、对数据的整合以消除“烟囱”

4、集团信息化的“井”字化管理

5、集团信息化几种编码的关系

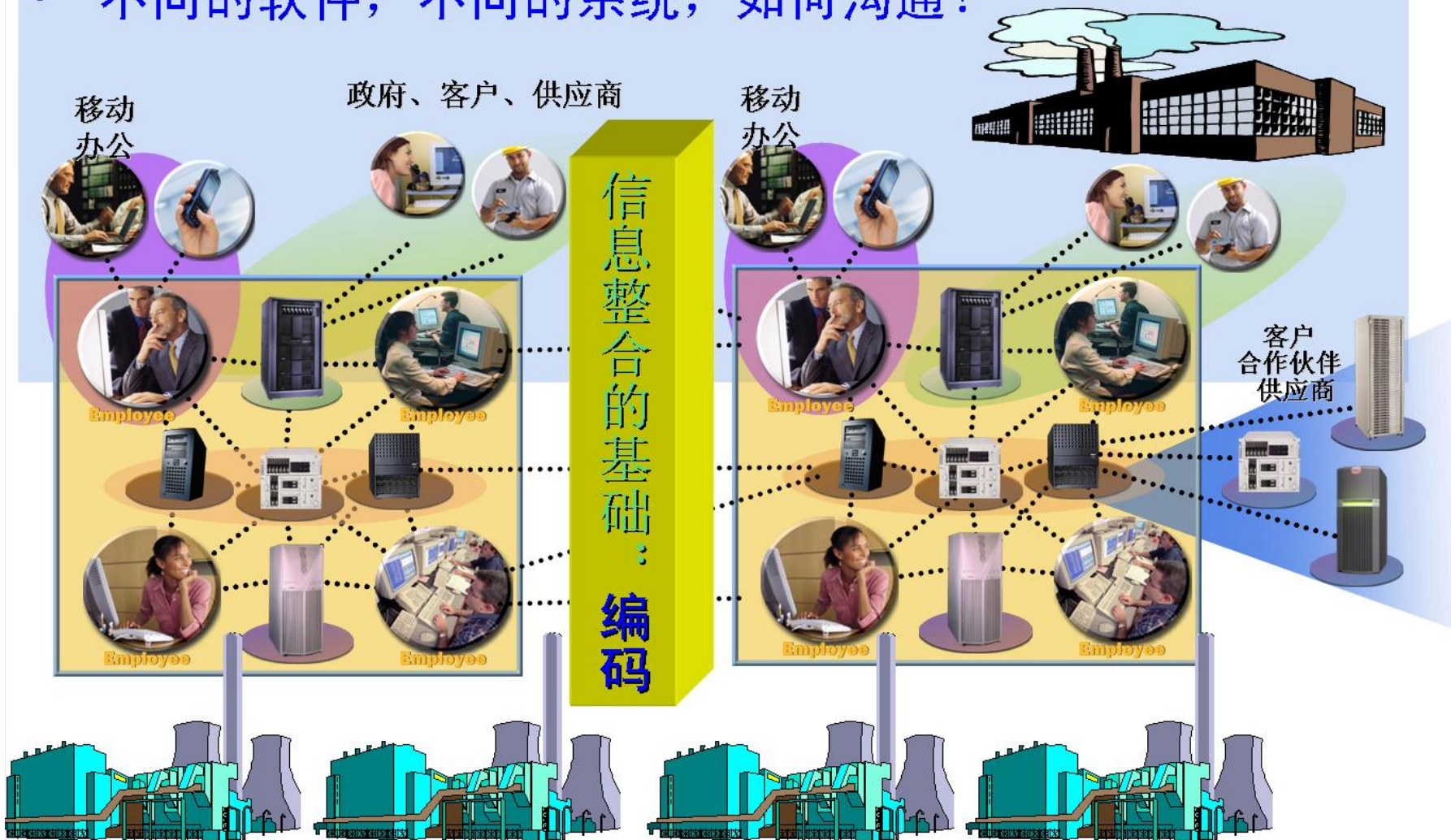
集团信息化整合的数据内容



集团和电厂都需要信息沟通



- 不同的软件，不同的系统，如何沟通？



电力集团需要统一的编码



1. 统一编码有利于信息的**交换和共享**
2. 统一编码有利于信息的**资源重复利用**
3. 统一编码有利于信息的**统计和分析**

讨论议题



- 1、集团信息化面临的主要问题
- 2、对功能的整合以消除“孤岛”
- 3、对数据的整合以消除“烟囱”
- 4、集团信息化的“井”字化管理
- 5、集团信息化几种编码的关系

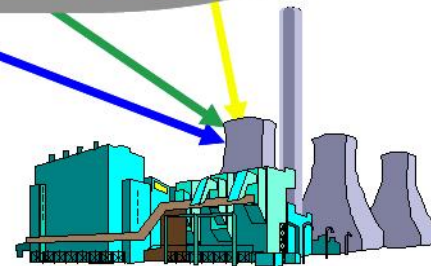
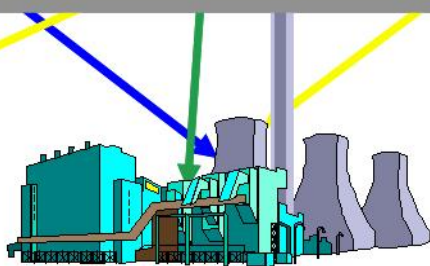
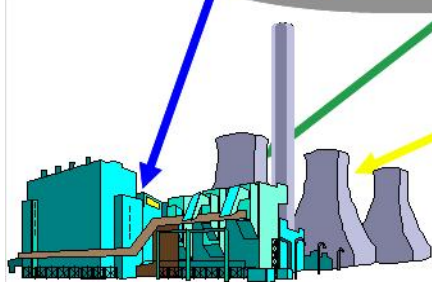
统一协调管理与信息准确完整



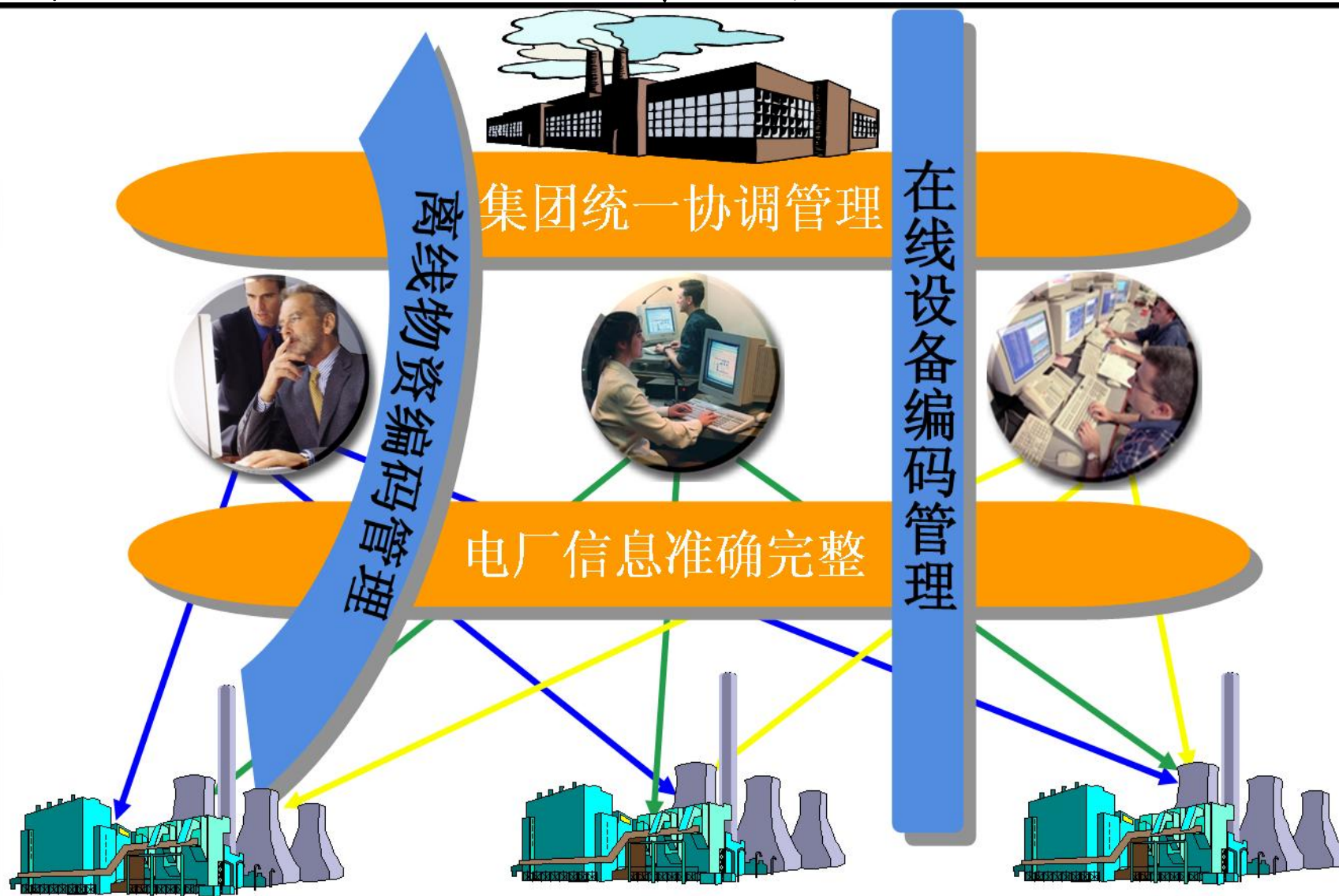
集团统一协调的管理



电厂的信息准确完整



集团信息化的“井”字结构

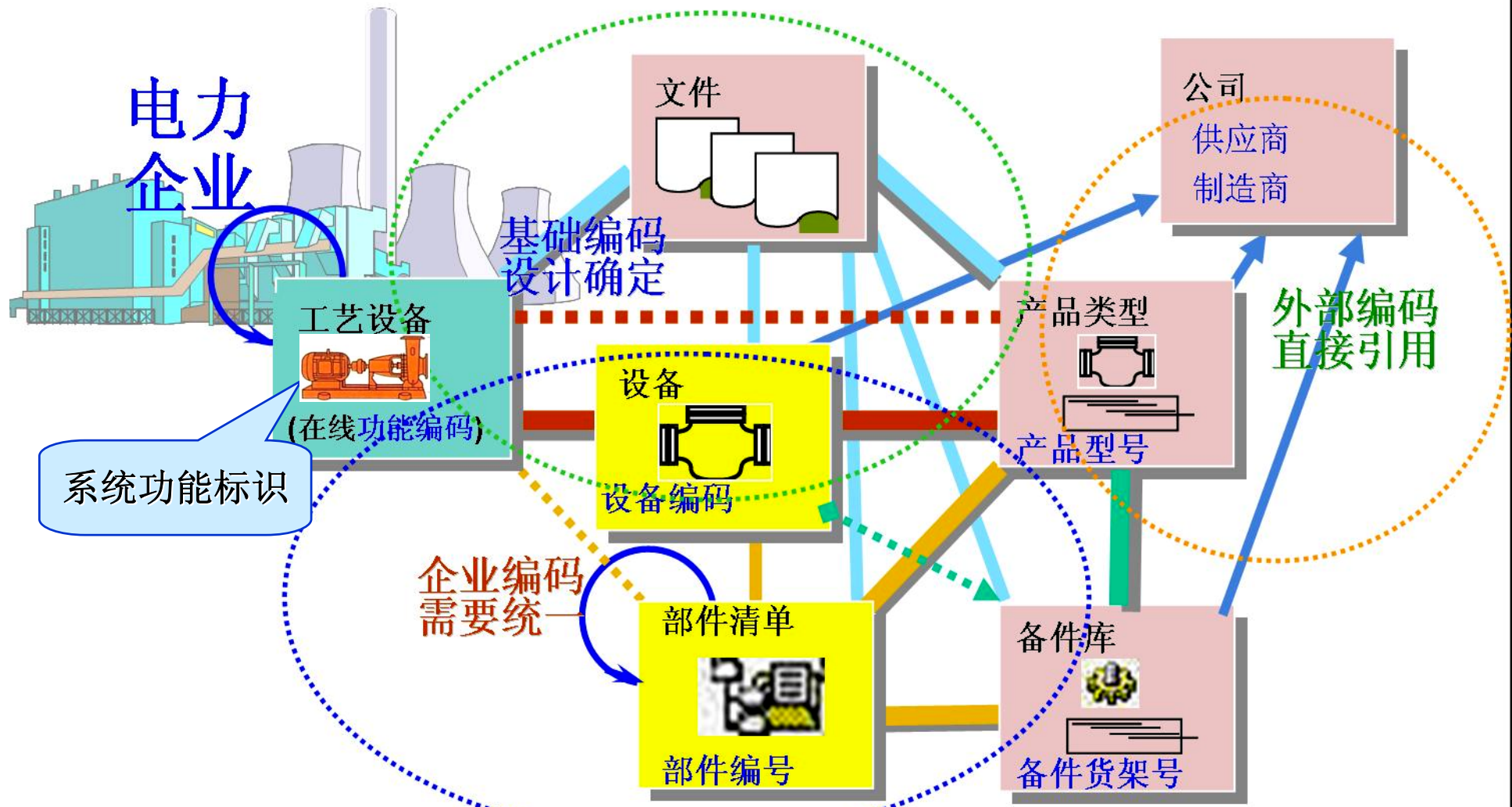


讨论议题



- 1、集团信息化面临的主要问题
- 2、对功能的整合以消除“孤岛”
- 3、对数据的整合以消除“烟囱”
- 4、集团信息化的“井”字化管理
- 5、集团信息化几种编码的关系

电力企业信息编码及数据关系



《电厂标识系统编码标准》



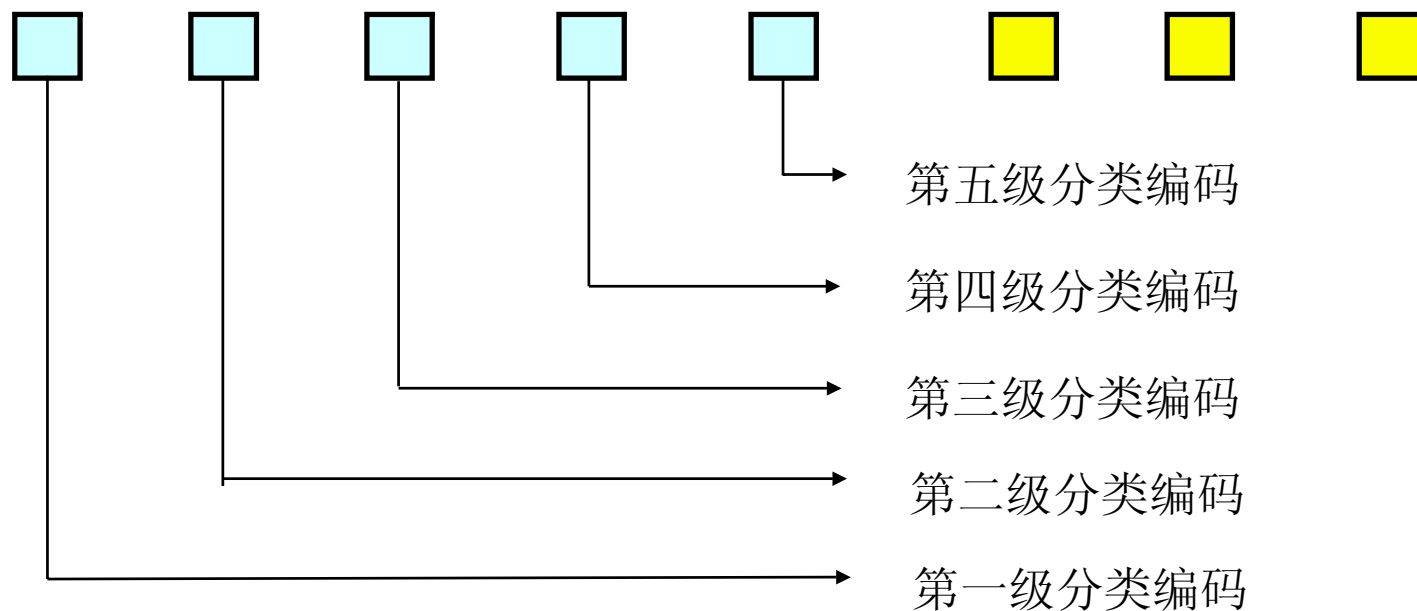
- **2006年**，立项成为国家标准，包括火电、水电、核电、风电及太阳能发电等内容，**2008年11月**通过送审稿审查，将在近期颁布。

国内电力企业物资编码分析



电力企业	物资分类体系	物资编码方式	主要特点	ERP系统
上海电力公司	11大类：设备、材料、备品、五金、工具、计量仪表、变电线路材料、套件、购电、包装、废品	4位分类码+8位流水码 部分参照（DL/T 700.1~3—1999 电力物资编码）	1、集中管理数据 2、体现行业特色 3、两级分类 4、混合编码	应用SAP
华电国际电力公司	8大类：非金属材料、金属材料、机械产品、电气产品与器材、电子产品、仪器仪表、工具、发电设备专用配件	10位分类码+15位流水码 部分参照（DL/T 700.1~3—1999 电力物资编码）	1、标准统一，数据分散 2、体现行业特色 3、四级分类 4、混合编码	应用FAM
大唐中国水利电力物资有限公司	参照（GB7635）分类	5位分类码+8位流水码	1、统一管理数据 2、三级分类 3、混合编码	应用SAP
北方联合电力有限公司	参照（GB7635）分类	5位分类码+5位流水码	1、统一管理数据 2、三级分类 3、混合编码	应用SAP

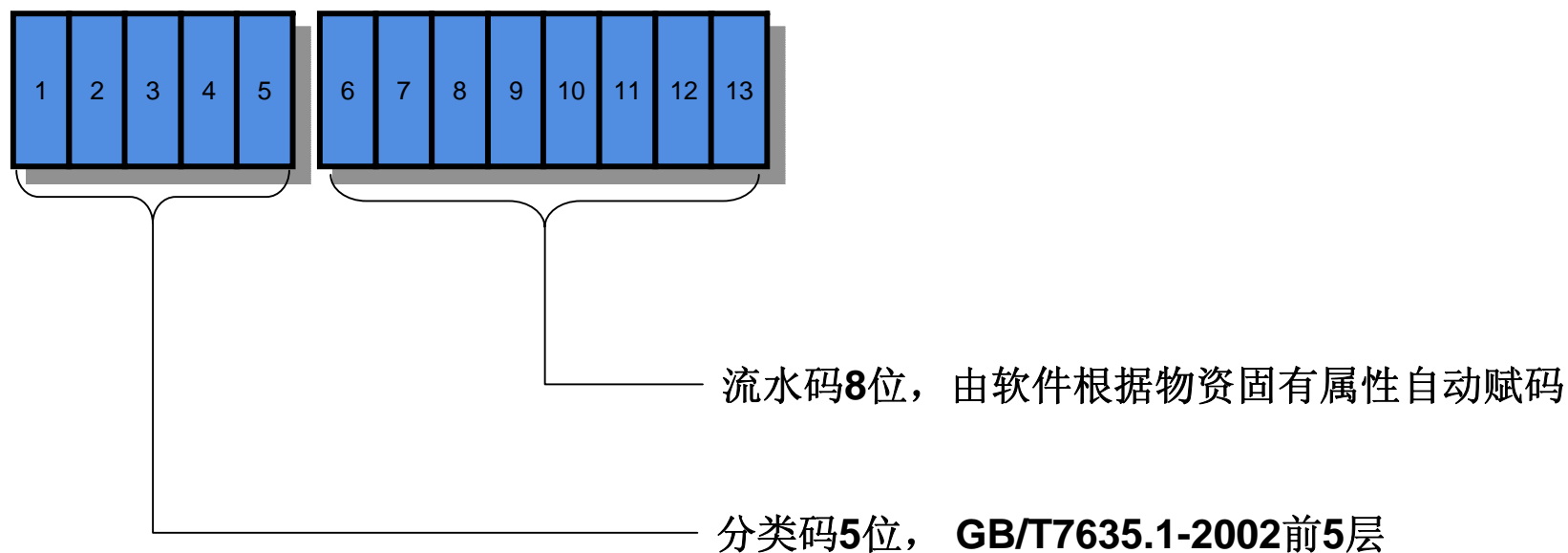
采用标准GB/T7635需注意的问题



前5位采用联合国统计署（UNSD）制定的《主要产品分类》(CPC1.0)，包括：可运输产品1-4，不可运输产品5-9，覆盖全部经济活动中的产品与服务。

后3位是GB/T7635对于可运输产品(1-4)的细分，不可运输产品直接采用CPC1.0，没有细分。

大唐集团物资编码结构



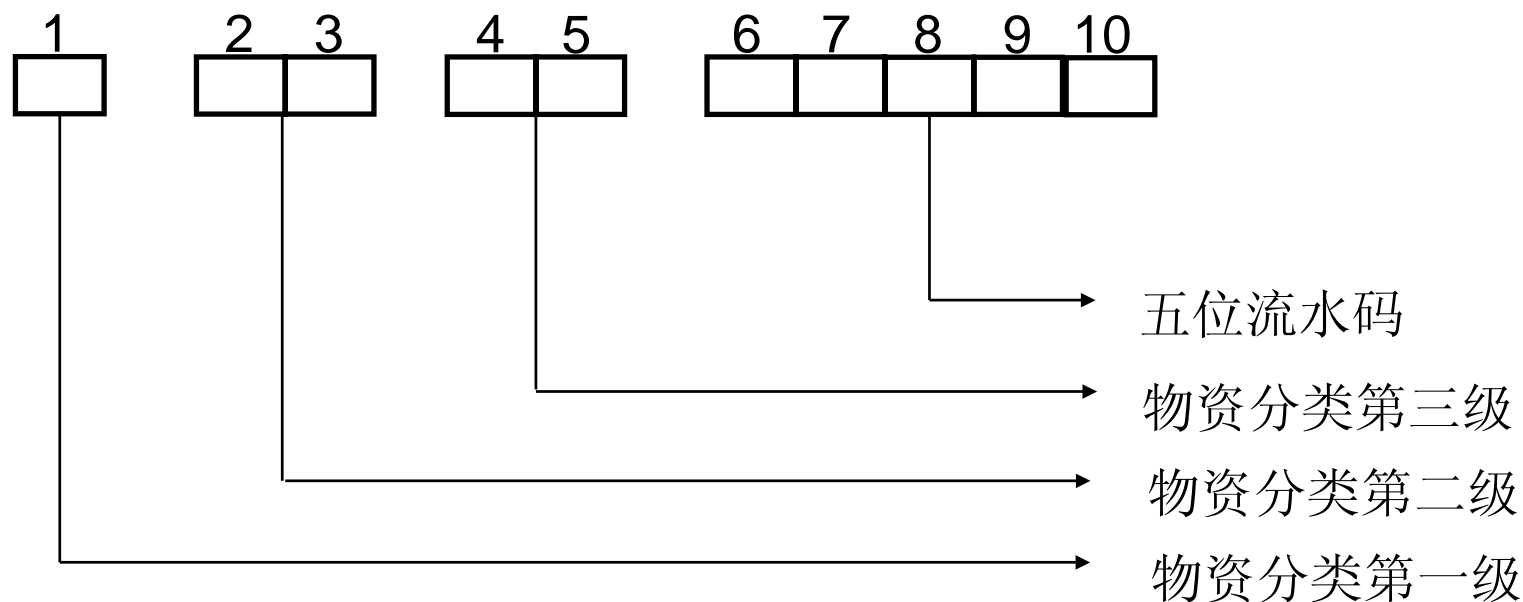
分类代码为有含义代码

流水码为无含义代码

华能北方电力物资编码



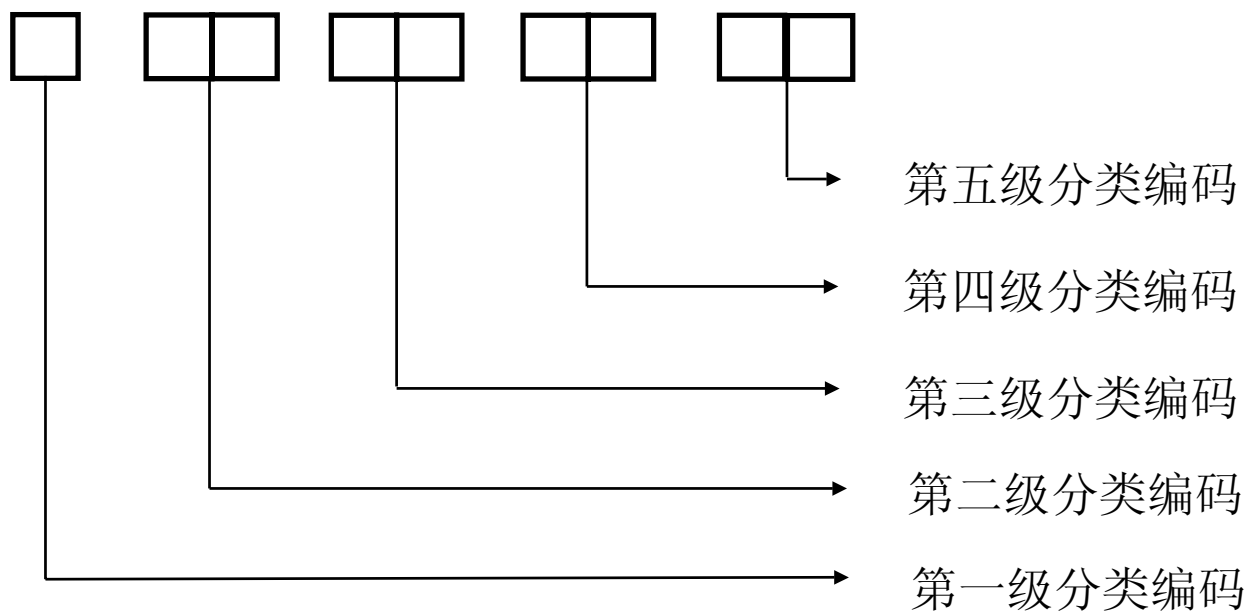
- 1、按照蓝图设计，物资编码采用**SAP**系统外部给码
- 2、北方公司物资编码采用十位编码，编码前五位中嵌入物资分类中前三大类的信息，后五位为流水码号
- 3、采用上述物资编码的优点：
 - 3.1.物资编码中可以含有物资类别信息，有利于各单位用户对物资的识别
 - 3.2.物资明细查询时可以利用编码中所包含信息进行查询



北方电力ERP物资分类与编码



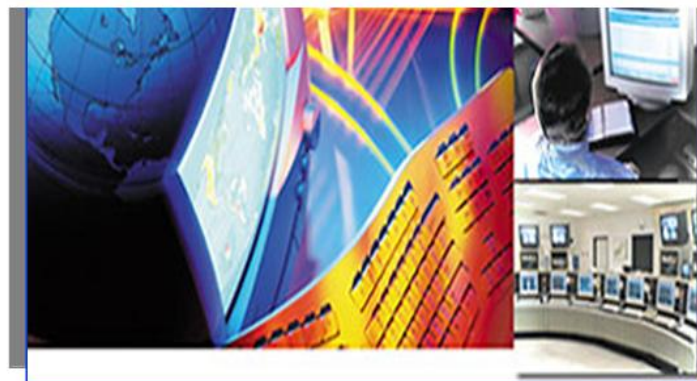
北方电力集团SAP系统物资分类结构分为五级，除第一级使用一位数字表示外，后面每一级使用二位数字表示，一级分类分为材料产品、机电产品、备品备件三个大类。如下所示：



总结:



1. 集团信息整合需要两方面的整合;
2. 建立面向业务的平台整合各系统的功能;
3. 统一信息编码整合各部门和子企业数据;
4. 信息化的“井”字结构是集团化管理的基础
5. 集团信息化需要扎实的工作, 要从基础做起。





THANK YOU

谢谢！ 欢迎指正

Email: cswang@cpecc.net